

# Übersicht Band 1: Analysen

<b>I. Vorüberlegungen</b> .....	<b>1</b>
1. Kirchliche Organisation und Leitung als Problem .....	1
2. Kirche als Organisation und ihre Leitung .....	10
3. Ekklesiologie als Kirchenberatung .....	60
4. Gegenstand der Untersuchung .....	109
<b>II. Analysen</b> .....	<b>117</b>
<b>A) WAR-Analyse: Die parochiale Phase landeskirchlicher Organisation</b> .....	<b>117</b>
1. Die Entwicklung bis zur Reformation.....	117
2. Das vormoderne, „alte“ Parochialmodell.....	119
3. Das neuprotestantische Personalgemeindemodell .....	129
4. Das moderne, „neue“ Parochialmodell .....	139
5. Kirchliche Leitung in der parochialen Phase .....	214
<b>B) IST-Analyse: Die Differenzierungsphase landeskirchlicher Organisation</b> .....	<b>227</b>
1. Umweltveränderungen nach dem Zweiten Weltkrieg.....	229
2. Landeskirchliche Reaktion: funktionale Differenzierung .....	243
3. Das Differenzierungsmodell landeskirchlicher Organisation .....	325
4. Kirchliche Leitung in der Differenzierungsphase .....	355
<b>III. Reflexion: Optimierung oder Erneuerung?</b> .....	<b>397</b>
1. Paradigmatisch veränderte Bedingungen seit 1992/93 .....	397
2. Landeskirchliche Reaktion: Optimierung oder Erneuerung? .....	444

# Übersicht Band 2: Konzepte

## IV. Konzepte.....485

### A) SOLL-Konzept Struktur: Die Integrationsphase.

- Von der Versäulung zur Vernetzung ..... 486**
1. Strukturtyp: Matrix und Netzwerk ..... 487
  2. Kybernetische Leitlinien der Integrations- und Assoziationsphase ..... 503

### B) SOLL-Konzept Leitung: Theologisches Management.

- Von der Verwaltung zur Gestaltung ..... 574**
1. Anforderungen an ein neues Modell kirchlicher Leitung ..... 574
  2. Kirchliche Leitung als Leitung einer partikularkirchlichen Organisation ..... 578
  3. Grundzüge eines theologischen Managementmodells ..... 597
  4. Kirchliche Leitung als theologisches Management ..... 610
  5. Kirchliche Leitungsämtler ..... 693
  6. Kirchliche Leitung in und von Netzwerken ..... 717

## V. Umsetzung .....723

1. Entwicklung und Verwirklichung einer Kirchenpolitik ..... 723
2. Integrierte Entwicklung partikularkirchlicher Organisation und Leitung ..... 756

## VI. Ergebnisse und Ausblick .....759

1. Ergebnisse: Modelltypen landeskirchlicher Organisation und Leitung 759
2. Ausblick: Handlungsfelder der Erneuerung ..... 774
3. Kirchenberatung in der Transformation ..... 800
4. Kirche als Organisation und ihr nichtorganisierbarer Auftrag ..... 804

Verzeichnis der Abbildungen..... 807

Verzeichnis der Tabellen und Übersichten ..... 811

Abkürzungsverzeichnis ..... 812

Literaturverzeichnis..... 815

Sachregister ..... 881

Ortsregister ..... 899

Personenregister ..... 901